

Granskning år 2025 av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö



April 2026
Ingrid Lindberg
Revisionskontoret
Region Västerbotten



Innehåll

1. Sammanfattande analys	3
Måluppfyllelse	3
Räkenskaper och årsredovisning	3
Styrning	3
Rekommendationer	3
2. Bakgrund	4
Iakttagelser i 2024 års granskning	4
Granskningens genomförande	5
Revisionskriterier	5
Definitioner	5
3. Samordningsförbundets uppdrag	6
Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser	6
Förbundsordning	6
Rekommendationer från Nationella rådet	6
Verksamhetsplan för år 2025	7
4. Förbundets verksamhet under år 2025	8
Styrelsens styrdokument och protokoll	8
Genomförda insatser	8
Förbundets ekonomistyrning	9
Bokslut och räkenskaper	10
Förbundets uppföljning av verksamhetsmål	10
5. Svar på revisionsfrågor	12
Rekommendationer	13
Bilaga 1 Protokollgranskning	14

1. Sammanfattande analys

Vi har av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjös revisorer fått i uppdrag att granska förbundets verksamhet och årsredovisning år 2025. Nedan redogör vi för våra huvudsakliga iakttagelser.

Måluppfyllelse

Styrelsen budgeterade ett underskott på 1,2 miljoner kronor för år 2025. Resultatet blev ett överskott på 1,3 miljoner kronor. Det innebär en positiv avvikelse mot budget på 2,5 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick till cirka 5,1 miljoner kronor, vilket är betydligt över rekommendationerna för samordningsförbund. Enligt Nationella rådets riktlinjer bör samordningsförbundet ha högst 1,1 miljoner kronor i eget kapital.

Förbundet uppnådde 8 indikatorer och 1 indikator uppnåddes delvis. Styrelsen gjorde ingen samlad bedömning av måluppfyllelsen. Mot bakgrund av det positiva ekonomiska resultatet och att majoriteten av indikatorerna uppnåddes är vår bedömning att förbundet hade en tillräcklig måluppfyllelse.

Räkenskaper och årsredovisning

Vår bedömning är att årsredovisningen ger en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen samt att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ.

Styrning

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde. Styrelsen kan dock fortsätta att utveckla redovisningen av målen.

Styrelsen fullgjorde sina uppgifter enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Förbundet verkade genom sin verksamhet för att målgrupperna skulle få stöd och rehabilitering till egen försörjning.

Styrelsen höll sig informerad om ekonomi och verksamhet samt beslutade om viktiga styrdokument. Styrelsen arbetade aktivt med att planera insatser för att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande område:

- Utveckla redovisningen av målen
 - Säkerställ en tydlig mätmetod för samtliga mål.
 - Redovisa en tydligare sammanvägd bedömning för varje övergripande mål. Det innebär att resultaten från de indikatorer som mäter målet ska vägas ihop till en slutsats om målet är uppfyllt eller inte.
 - Gör en samlad bedömning av förbundets måluppfyllelse
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital. Det är viktigt att förbundets medel kommer målgrupperna till godo.

2. Bakgrund

Ansvar för arbetslivsinriktad rehabilitering är uppdelat på flera aktörer. Det delade ansvaret kan göra att människor hamnar i en gråzon mellan de olika aktörernas ansvarsområden. Genom Lagen om Finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam) kan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna och regionen gå samman i ett samordningsförbund för att stödja individer som har behov av rehabilitering från flera parter samtidigt. Ett samordningsförbund kan ses som en struktur för att få samverkan mellan myndigheterna att fungera över tid.

Samordningsförbund ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, beslut, riktlinjer och föreskrifter som gäller för verksamheten. Samordningsförbundets uppgift är att verka för att målgrupperna ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Revisorerna ska årligen granska samordningsförbunden. Revisorerna ska pröva om samordningsförbunden säkerställt att verksamheten är genomförd på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. I granskningen ingår också att pröva om räkenskaper är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

I sin revisionsplan för år 2025 beslutade revisorerna att genomföra en granskning av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö.

Iakttagelser i 2024 års granskning

En slutsats från 2024 års granskning var att samordningsförbundets årsredovisning gav en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen. Granskningen av bokslut och följsamhet till ekonomiadministrativa rutiner visade på god ordning.

Resultatet blev ett överskott på 1,1 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 3,6 miljoner kronor. Det var ett väsentligt högre eget kapital än rekommendationerna för samordningsförbund. Styrelsen bedömde att 9 indikatorer uppnåddes och 5 indikatorer uppnåddes inte. Styrelsen gjorde ingen samlad bedömning av måluppfyllelsen. Mot bakgrund av det positiva ekonomiska resultatet och det varierande utfallet för verksamhetsmålen bedömde revisorerna att förbundet i huvudsak hade en tillräcklig måluppfyllelse och lämnade följande rekommendationer:

- Utveckla redovisningen av målen
 - Redovisa bedömningen för respektive mål på ett tydligare sätt, det vill säga inte enbart för indikatorerna
 - Gör en samlad bedömning av förbundets måluppfyllelse
- Gör en analys av det ekonomiska resultatet
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital

Av svaret till revisorerna framgick att styrelsen hade omformulerat mål och målvärden för att underlätta såväl uppföljning som analys. Styrelsen hade också beslutat om samverkansinsatser i syfte att såväl stärka målgruppen som att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Granskningens genomförande

Syftet med granskningen är att bedöma om räkenskaperna är rättvisande och om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal bokförings- och redovisningslag samt att ge underlag till revisorerna för deras ansvarsprövning av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjös styrelse. För detta har följande revisionsfrågor besvarats i granskningen:

- Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?
- Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?
- Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?
- Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?

Granskningen avser Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjös verksamhet år 2025. Granskningen har genomförts med stöd av genomgång av styrelsens protokoll, verksamhetsplan, årsredovisning och övriga styrande och redovisande dokument. Vi har också genomfört avstämmningar med förbundschef. Arbetet med granskningen är genomfört av Ingrid Lindberg på Region Västerbottens revisionskontor. Förbundschefen har beretts tillfälle att faktagranska rapporten.

Revisionskriterier

Vår bedömning av förbundets ansvarsutövande utgår från:

- Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser
- Kommunallagen (2017:725)
- Kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597)
- Rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning
- Handbok för finansiell samordning
- Rekommendationer från Nationella rådet
- God redovisningssed
- Förbundsordning

Definitioner

Individeriktade insatser

Individeriktade insatser **syftar till att stödja individer som är i behov av samordnat stöd** för att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga. De individeriktade insatserna genomförs av förbundsmedlemmarnas medarbetare.

Strukturövergripande insatser

Strukturövergripande insatser **vänder sig till anställda inom de samverkande myndigheterna** och syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna och öka kunskapen om olika gruppers behov av rehabilitering. De strukturövergripande insatserna kan bland annat innehålla förstudier, projektstöd eller kompetensutvecklingsinsatser.

3. Samordningsförbundets uppdrag

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser definierar samordningsförbundens målgrupp och övergripande syfte. Insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att dessa ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Enligt 7§ lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har ett samordningsförbund följande uppgifter:

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
- Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
- Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Enligt lagen ska styrelsen fastställa samordningsförbundets budget senast den 30 november. Styrelsen ska dessförinnan samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten. Årsredovisning ska beslutas senast 31 mars.

Lagen anger vilka delar av kommunallagen som är tillämpliga och att kommunal bokförings- och redovisningslag ska gälla i tillämpliga delar.

Förbundsordning

Medlemmar i Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västerbotten, Skellefteå kommun och Norsjö kommun. Förbundets ändamål är att inom Skellefteå och Norsjö kommuners geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet i syfte att förbättra samverkan mellan huvudmännen. Styrelsen ska bestå av 5 ledamöter och 5 ersättare.

Enligt förbundsordningen ska förbundet hålla medlemmarna underrättade om förbundets ekonomi och verksamhet samt samråda med medlemmarna om budgeten. Vidare ska styrelsen upprätta kvartalsuppföljningar med helårsprognos för verksamheten och ekonomin, som ska finnas tillgängliga för medlemmarna. Förbundets protokoll ska anslås på respektive medlems officiella anslagstavla.

Rekommendationer från Nationella rådet

Nationella rådet är ett samverkansorgan som bland annat lämnar rekommendationer och stöd till samordningsförbunden i strategiska frågor. Nedan följer ett par exempel.

Nationella rådet har tagit fram en rekommendation om rimlig storlek på eget kapital. Syftet är att tydliggöra vikten av att använda avsatta medel till det ändamål de är till för. För förbund med en medelstilldelning mellan 0–7 miljoner kronor

rekommenderas att det egna kapitalet maximalt uppgår till 20 procent av medelstillelningen.

Nationella rådet rekommenderar att minst ett medlemssamråd genomförs årligen.

Verksamhetsplan för år 2025

Styrelsen beslutade om förbundets verksamhetsplan för år 2025 i november 2024 (§ 54). Av verksamhetsplanen framgick övergripande vision, målsättningar och prioriteringar. Målgrupp för förbundets insatser är individer i åldern 16–65 år som är i behov av samordnade rehabiliterande insatser inriktade mot arbete och egen försörjning.

Av verksamhetsplanen framgår att förbundets övergripande vision är: "Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö bidrar till kompetensförsörjningen genom att stå för finansiell samordning för invånare i behov av samordnat stöd, i syfte att dessa genom arbetsmarknadsinriktad rehabilitering når arbete eller studier".

Inför år 2025 reviderade styrelsen sina mål. I verksamhetsplanen är visionen nedbruten i fyra övergripande mål:

- Individinriktade mål: Insatserna leder till egen försörjning
- Strukturövergripande mål: Insatserna sker i samverkan
- Spridning och påverkan: Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö har en struktur för spridning och påverkan
- God ekonomisk hushållning

De fyra övergripande målen är nerbrutna i åtta delmål och nio indikatorer. De flesta indikatorerna hade målvärden men några saknade en tydlig metod för hur de skulle mätas. Flertalet indikatorer beskrev dessutom aktiviteter snarare än en faktisk utveckling inom området. Ett exempel att en kommunikationsplan ska vara framtagen och följas. Det framgick inte hur ofta eller på vilket sätt detta skulle mätas eller vad som krävdes för att indikatorn skulle anses vara uppfylld. Ett annat exempel är att Skellefteå kommuns ekonomiadministrativa rutiner ska följas. Av verksamhetsplanen framgick att tjänsteköpet skulle uppdateras årligen för att indikatorn skulle vara uppfylld, men kopplingen till det övergripande målet god ekonomisk hushållning är svag.

Vår kommentar

Det är fortfarande otydligt vad som krävs för att vissa indikatorer ska anses vara uppfyllda eftersom mätmetoder saknas. Dessutom är flera indikatorer formulerade som löpande arbetsuppgifter i verksamheten, snarare än mätbara värden som visar utveckling inom målområdet.

4. Förbundets verksamhet under år 2025

Styrelsens styrdokument och protokoll

Styrelsen för Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö hade under år 2025 fyra protokollförda sammanträden. Protokollen var tydliga och innehöll bakgrundsbeskrivningar till ärenden, hänvisning till bilagor samt styrelsens beslut. Av protokollet framgår att styrelsen fått information om förbundets ekonomi, pågående insatser, omvärldsbevakning med mera. Bland annat beslutade styrelsen om flera nya insatser samt att göra en översyn av den samlokaliserade insatsen Arbetslivs- och Samverkanscenter inför år 2026.

Vi har gått igenom förbundets styrdokument och redovisande dokument. Samordningsförbundet beslutade i hög grad om grundläggande dokument såsom verksamhetsplan, budget, och årsredovisning. Se bilaga 1 för mer detaljer.

Vår kommentar

Styrelsens protokoll var tydliga och innehöll hänvisning till beslutsunderlag. Styrelsen beslutade i hög grad om viktiga styrande och uppföljande dokument. Styrelsen bevakade aktivt frågor om ekonomi och verksamhet.

Genomförda insatser

Strukturövergripande insatser för att stödja samverkan

Förbundet stödjer samverkan mellan parternas medarbetare på flera olika sätt. Förbundet arbetar med strukturinriktade insatser på flera olika sätt genom att finansiera kompetensutveckling för parternas medarbetare, behovsanalyser med mera. Exempel på en strukturpåverkande insats förbundet genomfört under året är det numera avslutade ESF-projektet SÖKA. Projektet har syftat till att skapa en förbättrad analysförmåga hos de deltagande förbunden och dess medlemsparter.

Individinriktade insatser

Baserat på behov som identifierats i analysgruppen har förbundet under året satsat på förberedande insatser. Förbundets insatser under år 2025 var:

- Arbetslivs och Samverkanscenter (ArbSam)
- Aktivitetsersättning i samverkan
- Djurens gård
- Café klockaren

Förbundet bedrev under år 2025 verksamhet för cirka 6,9 miljoner kronor varav kostnader för insatser utgjorde cirka 4,3 miljoner kronor.

Uppföljning och utvärdering av samverkansinsatserna

Styrelsen följde löpande upp de olika insatserna i samband med sina sammanträden samt i samband med kvartalsrapporter och årsredovisning. I en bilaga till årsredovisningen redovisade styrelsen måluppfyllelse för respektive insats förbundet finansierat år 2025.

Under år 2025 deltog totalt 173 deltagare i förbundets insatser, jämfört med 176 deltagare år 2024. Förbundet redovisade på aggregerad nivå resultatet för de deltagare som hade avslutat sin insats under år 2025. Enligt redovisningen hade 46 deltagare avslutat sin insats under år 2025. Av de avslutade deltagarna hade 11 gått till arbete och 11 till studier eller arbetsförmedlingens ordinarie insatser.

Vår kommentar

Samordningsförbundet fortsatte under år 2025 att utveckla och bidra till samverkan. Genom sin verksamhet verkade förbundet för att förbundets målgrupper skulle få stöd och rehabilitering i syfte att komma till egen försörjning.

Förbundets ekonomistyrning

Samordningsförbundets agerande under år 2025

Verksamhetsplanen innehöll budget för år 2025 och plan för åren 2026 - 2027. Styrelsen beslutade om en detaljbudget där budgeten fördelades på de olika insatserna och kansliet. För år 2025 budgeterade styrelsen ett underskott på 1,2 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet i enlighet med rekommendationer från Nationella rådet.

Styrelsen fick kvartalsuppföljningar per mars, juni och september. Styrelsen beslutade om kvartalsuppföljningen per juni 2025. Av delårsrapporten per juni 2025 framgick att förbundet hade ett överskott med 2 miljoner kronor. Styrelsen gjorde bedömningen att resultatet vid årets slut skulle vara i enlighet med budget.

I årsredovisningen redovisade förbundet ett överskott på 1,3 miljoner kronor, vilket var 2,5 miljoner högre än budgeterat. Styrelsen förklarade att orsaken var ett överskott inom ESF-projektet SÖKA som slutredovisats under året. Styrelsen hade också beslutat om nya samverkansinsatser där kostnaderna till stora delar kommer att uppstå först under år 2026.

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 5,1 miljoner kronor. Det var väsentligt över den rekommenderade nivån från Nationella rådet på cirka 1,1 miljoner kronor. Styrelsen uppgav att nya insatser skulle bidra till ett ökat resultat för målgruppen och samtidigt minska det egna kapitalet.

Tabellen nedan visar hur förbundets ekonomi utvecklats de senaste fem åren.

(Belopp i tusental kronor)	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Intäkter huvudmän	5 651	5 651	5 763	5 763	5 777	5 777
Övriga intäkter	2 503	1 118	863	435	3 681	1 675
Verksamhetens kostnader	-6 920	-7 926	-5 687	-5 625	-8 334	-8 277
Finansiella poster	84	0	114	83	11	0
Årets resultat	1 318	-1 157	1 053	656	1 134	-824
Eget kapital	5 064	2 589	3 746	2 693	2 036	903
Andel av erhållna Medel huvudmän	90 %	46 %	65 %	47 %	35 %	16 %

Källa: Bearbetade uppgifter från förbundets årsredovisningar för åren 2021–2025 samt verksamhetsplan 2025

Vår kommentar

Förbundets egna kapital ökade under året och var väsentligt över den rekommenderade nivån trots att styrelsen arbetade med att planera och följa upp insatser.

Styrelsen uppgav att nya insatser skulle bidra till ett ökat resultat för målgruppen och samtidigt minska det egna kapitalet.

Bokslut och räkenskaper

Den granskning som den auktoriserade revisorn genomfört har inte identifierat några väsentliga brister. Granskningen visar att bokslut och räkenskaper är i god ordning. Granskningen har inte föranlett några anmärkningar. För detaljerad information hänvisar vi till den auktoriserade revisorns rapport.

Vår kommentar

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed.

Förbundets uppföljning av verksamhetsmål

Revisorerna ska enligt kommunallagen bedöma om styrelsen har tillräckligt resultat i förhållande till sina övergripande mål. Revisorerna ska också bedöma om styrelsens redovisning av resultatet är tillräckligt utvecklad.

Halvårsrapport per juni 2025

Förbundet har redovisat kvartalsrapporter för år 2025. Vår granskning är inriktad mot den kvartalsrapport som styrelsen beslutade om per juni 2025. I delårsrapporten per juni följde styrelsen upp de individinriktade insatsernas uppnådda effekter och redovisade indikatorernas utfall för det första halvåret. Av redovisningen framgick att styrelsen bedömde att majoriteten av indikatorerna var uppfyllda. Styrelsen gjorde ingen prognos om måluppfyllelsen vid årets slut.

Förbundets delårsrapport innehöll inte fullt ut de obligatoriska uppgifter som anges i Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R17, *Delårsrapport*. Exempelvis saknades balans- och resultaträkning.

Rekommendation R17, *Delårsrapport*, anger att en delårsrapport bör innehålla minst en förenklad förvaltningsberättelse, balansräkning, resultaträkning samt vissa andra upplysningar. Förvaltningsberättelsen ska minst innehålla följande delar: händelser av väsentlig betydelse, upplysningar om förväntad utveckling avseende ekonomi och verksamhet och utifrån målen om god ekonomisk hushållning, en redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till budgeten samt en bedömning av balanskravsresultatet.

Årsredovisning 2025

I årsredovisningen redovisade styrelsen resultat för indikatorerna i verksamhetsplanen samt bedömde och kommenterade måluppfyllelsen för delmålen. Styrelsen gjorde ingen bedömning av i vilken grad de övergripande målen var uppfyllda. Styrelsen följde också upp resultat för pågående insatser och projekt. I en bilaga fanns en detaljerad redovisning av måluppfyllelse för de individinriktade insatserna.

I en tabell redovisade styrelsen med hjälp av en färgskala resultat för de 9 indikatorer som styrelsen formulerat för att mäta delmålen. Av redovisningen framgick att 8 indikatorer var uppfyllda och 1 indikator var delvis uppfylld. Av styrelsens redovisning framgick ingen samlad bedömning av de fyra övergripande målen eller av den totala måluppfyllelsen.

Styrelsens redovisning av målluppfyllelse

Mål i verksamhetsplan 2025	Indikator	Resultat	Styrelsens bedömning
Insatserna leder till egen försörjning	Finansierade insatser ska ha uppnått minst 80 procent av sina mål	ArbSam hade uppnått 81 procent av målen, Aktivitetsersättning i samverkan, Djurens gård och Café Klockaren hade inga mätbara resultat ännu.	Målet uppnått
Insatserna sker i samverkan	Varje part är representerad vid minst 75 % av samtliga partsgemensamma möten	Totalt 13 partsgemensamma möten, varav åtta möten hade närvaro från samtliga parter. (62 %) Vid samtliga beredningsgruppsmöten saknades minst en part vilket bidragit till styrelsens beslut att flytta beredningsgruppen till LSG Finsam från 2026.	Målet delvis uppnått. Bedömningen var dock att engagemanget från parterna hade ökat under året.
	Parterna utarbetar gemensamma behovsanalyser för det som SoF ska medfinansiera en gång per år	Parterna har under året via analysgruppen utarbetat gemensamma behovsanalyser.	Målet uppnått
	Minst tre parter medverkar vid samverkansinitiativ	Samtliga samverkansinitiativ hanteras i LSG Finsam, därmed medverkar samtliga parter.	Målet uppnått
	Insatser och projekt avger delårs- och årsrapporter	Insatserna avlägger enligt rutin delårs- och årsrapporter, vilka presenteras i beredningsgrupp och styrelse.	Målet uppnått
	Insatser och projekt inbjuds till styrelsemöten för dialog minst en gång per insats och år	Under året har samtliga insatser lämnat muntlig redovisning till styrelsen minst en gång vardera.	Målet uppnått
Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö har en struktur för spridning och påverkan	Kommunikationsplan är uppdaterad och följs	Kommunikationsplanen riktar sig främst till Samordningsförbundets parter. Utöver detta sprids information om förbundets uppdrag och insatser via hemsidan.	Målet uppnått
	SoF nominerar ledamot till NNS styrelse	En av förbundets styrelsemedlemmar medverkar som ledamot i NNS styrelse.	Målet uppnått

Mål i verksamhetsplan 2025	Indikator	Resultat	Styrelsens bedömning
God ekonomisk hushållning	Tjänsteköpsavtalet uppdateras årligen	Avtalet reviderades i november 2025, avseende 2026.	Målet uppnått

Källa: Bearbetade uppgifter från årsredovisning 2025

Vår kommentar

Mot bakgrund av att förbundet hade ett ekonomiskt överskott och att måluppfyllelsen för verksamhetsmålen var hög bedömer vi att förbundet hade en tillräcklig måluppfyllelse.

Vi anser dock att styrelsen kan fortsätta utveckla sin redovisning av måluppfyllelsen genom att göra en analys av förbundets samlade måluppfyllelse. Styrelsen bör också redovisa en bedömning för varje övergripande mål på ett tydligare sätt så att det framgår om styrelsen anser att målen är uppnådda eller inte.

5. Svar på revisionsfrågor

Granskningen av årsredovisningen har innefattat en bedömning av tillämpningen av lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, kommunal bokförings- och redovisningslag samt god redovisningssed. Vår bedömning är att årsredovisningen i tillfredsställande utsträckning upprättats i enlighet med denna normgivning.

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Revisionsfråga	Bedömning	Vår kommentar
Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?		Vi bedömer att räkenskaperna ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2025.
Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?		Årsredovisning 2025 är i allt väsentligt upprättad i enlighet med lagar och gällande normgivning.
Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?		Resultaten för verksamhetsmålen var goda. Ekonomin uppvisade ett överskott. Målstyrningen kan dock fortsätta utvecklas.
Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?		Styrelsen beslutade om viktiga styrande och uppföljande dokument. Styrelsen uppfyllde uppgifterna enligt finsamlagen. Styrelsen var aktiv i sin ekonomistyrning. Förbundets egna kapital var dock för högt i förhållande till rekommendationerna.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande område:

- Utveckla redovisningen av målen
 - Säkerställ en tydlig mätmetod för samtliga mål.
 - Redovisa en tydligare sammanvägd bedömning för varje övergripande mål. Det innebär att resultaten från de indikatorer som mäter målet ska vägas ihop till en slutsats om målet är uppfyllt eller inte.
 - Gör en samlad bedömning av förbundets måluppfyllelse
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital. Det är viktigt att förbundets medel kommer målgrupperna till godo.

Umeå den 14 april 2026

Ingrid Lindberg
Certifierad kommunal revisor

Revisionskontoret
Region Västerbotten

Bilaga 1 Protokollgranskning

Styrdokument	Beslut	Vår kommentar
Verksamhetsplan för år 2025	Ja	2024-11-20, § 54
Budget för år 2025	Ja	2024-11-20, § 55, reviderad 2025-03-25, § 6 (inom lagstadgad tid)
Internkontrollplan för år 2025	Ja	2024-09-25, § 38, info/uppföljn 2025-03-25 § 9
Delegationsordning	Ja	2022-03-10
Rutin för att anmäla delegationsbeslut till styrelsen	Nej	
Attestordning	Ja	2023-03-17, § 7
Dokumenthanteringsplan	Ja	2024-03-19, § 9
Kvartalsrapport per mars 2025	Info	2024-06-02, § 19
Delårsrapport per juni 2025	Ja	2025-09-25, § 28
Kvartalsrapport per sept 2025	Nej	
Årsrapport för år 2025	Ja	2026-03-19, § 6 (inom lagstadgad tid)

Sammanträden	Paragrafer	Antal beslutande ledamöter (minst 3)
2025-03-25	1-10	5 av 5
2025-06-02	11-21	4 av 5
2025-09-25	25-34	4 av 5
2025-11-20	35-52	5 av 5

Finansiering och uppföljning insatser	Paragrafer	Ärende
2025-03-25	7	Årsredovisning 2024
2025-03-25	8	Ansökan arbetslivs- och samverkanscenter
2025-06-02	17	Ansökan koordinerande funktion Norsjö kommun
2025-06-02	18	Ansökan Förrehabiliterande insats Lilla Lyckan
2025-06-02	19	Uppföljning kvartalsrapport ArbSam
2025-09-25	28	Delårsrapport per juni 2025
2025-09-25	29	Överenskommelse SÖKA
2025-09-25	31	Ansökan Café Klockaren
2025-11-20	39+41	Verksamhetsplan och budget 2026
2025-11-20	43	Uppföljning kvartalsrapport ArbSam
2025-11-20	44	Uppföljning kvartalsrapport SÖKA
2025-11-20	47	Ansökan Samverkansinitiativ Arbetslivs- och Samverkanscenter 2026

Medlemssamråd	
2025-04-09	Gemensamt samråd för alla tre samordningsförbund i Västerbotten